



รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เทศบาลตำบลดอนฉิมพลี
อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา



รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
เทศบาลตำบลดอนฉิมพลี อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา

๑. ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

ประเด็นนโยบาย	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ๒๕๖๘	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ
๑. ด้านการสรรหา	สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถตามหลักเกณฑ์ฯ โดยวิธีการย้าย การรับโอน การคัดเลือก มาดำรงตำแหน่งที่ว่างตามแผนอัตรากำลัง	- ประชาสัมพันธ์ตำแหน่งว่าง เพื่อรับโอนพนักงานเทศบาลให้มาดำรงตำแหน่งที่ว่าง - รายงานตำแหน่งสายงานผู้บริหารที่ว่างให้กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นทราบ เพื่อดำเนินการสรรหา - สรรหาพนักงานจ้างมาดำรงตำแหน่งที่ว่าง โดยการเปิดรับสมัคร	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๒. ด้านการพัฒนา	ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่สอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งหรืองานที่ได้รับมอบหมาย	พิจารณาให้บุคลากรในหน่วยงานเข้ารับการอบรมตามสายงาน เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะด้านต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ตามโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๑ หลักสูตร	งบประมาณใช้ไป ๓๐๙,๐๓๒.-	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘

ประเด็นนโยบาย	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ๒๕๖๘	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ
๓. ด้านการธำรง รักษาไว้และแรงจูงใจ	จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ	ได้จัดทำคู่มือเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยได้ประชาสัมพันธ์เวียนแจ้งให้พนักงานเทศบาลในทุกสายงานได้ศึกษาและทำความเข้าใจ ซึ่งจะก่อให้เกิดการพัฒนาตนเองไปสู่ความสำเร็จ	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ - ๓๑ ต.ค. ๖๘
๔. ด้านคุณธรรม จริยธรรม และวินัย ข้าราชการ	๑. ผู้บังคับบัญชามอบหมายงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ แนวทาง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักคุณธรรมจริยธรรม ๒. ส่งเสริมให้บุคลากรยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ตามประกาศด้านนโยบายคุณธรรม จริยธรรมฯ	- ดำเนินการแบ่งงานและมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและความสามารถของแต่ละบุคคล - เวียนแจ้งประกาศให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบ เพื่อยึดถือเป็นหลักการและแนวทางปฏิบัติ	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘

ข้อมูลสถิติอัตรากำลัง จำแนกตามประเภทตำแหน่ง ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

ลำดับ	ประเภทตำแหน่ง (ชื่อตำแหน่งในสายงาน)	กรอบ อัตรากำลัง (ตามแผน)	กรอบมีเงิน	การครอง ตำแหน่ง (คน)	หมายเหตุ
๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	-	ว่างเดิม
๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	
	สำนักปลัด				
๑	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	
๒	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	-	ว่างเดิม
๓	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	
๔	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	
๕	นักจัดการงานทะเบียนและบัตรปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	
๖	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑	เงินอุดหนุน	-	
		(การสรรหากระทำได้อีกเมื่อได้รับแจ้งอนุมัติจัดสรรอัตรากำลังจากกรมส่งเสริมฯ)			
๗	ครูผู้ดูแลเด็ก(ครูผู้ช่วย)	๑	เงินอุดหนุน	-	ว่าง/กสธ.
	ลูกจ้างประจำ				
๑	นักพัฒนาชุมชน	๑	-	-	
๒	พนักงานขับรถยนต์ตรวจการณ์	๑	๑	๑	
	พนักงานจ้างตามภารกิจ				
๑	ผช.นักทรัพยากรบุคคล	๑	๑	๑	
๒	ผช.นักพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	
๓	ผช.นักวิชาการศึกษา	๑	๑	๑	
๔	ผช.เจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	-	
๕	พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	๒	๒	๑	
๖	พนักงานดับเพลิง (ทักษะ)	๒	๒	๒	
๗	คนงานประจำรถขยะ (ทักษะ)	๑	๑	-	
๘	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๒	เงินอุดหนุน	๒	
๙	ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	๑	เงินอุดหนุน	๑	
	กองคลัง				
๑	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	
๒	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	-	ว่างเดิม
๓	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	-	ว่างเดิม
๔	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	-	ว่าง/กสธ.
	พนักงานจ้างตามภารกิจ				
๑	ผช.นักวิชาการคอมพิวเตอร์	๑	๑	๑	
๒	ผช.นักวิชาการคลัง	๑	๑	๑	
๓	ผช.เจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	

ลำดับ	ประเภทตำแหน่ง (ชื่อตำแหน่งในสายงาน)	กรอบ อัตรากำลัง (ตามแผน)	กรอบมีเงิน	การครอง ตำแหน่ง (คน)	หมายเหตุ
	กองช่าง				
๑	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	
๒	หัวหน้าฝ่ายการโยธา (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	-	ว่างเดิม
๓	หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	-	ว่างเดิม
๔	นายช่างโยธาปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๒	๒	-	ว่าง/กสธ.๑ รับโอน ๑
๕	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	
	พนักงานจ้างตามภารกิจ				
๑	ผช.นายช่างสำรวจ	๑	๑	๑	
	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ				
๑	ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ (นักบริหารงาน ทั่วไประดับต้น)	๑	๑	๑	
๒	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	-	ว่างเดิม
๓	หัวหน้าฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	-	ว่างเดิม
๔	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	-	ว่าง/กสธ.
	พนักงานจ้างตามภารกิจ				
๑	ผช.นักประชาสัมพันธ์	๑	๑	๑	
	หน่วยตรวจสอบภายใน				
๑	นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	-	ว่าง/รับโอน
รวม		๔๓	๔๓	๒๔	

ประเภทตำแหน่ง (ชื่อตำแหน่งในสายงาน)	การครองตำแหน่ง (คน)
บริหารท้องถิ่น	๑
อำนวยการท้องถิ่น	๓
วิชาการ	๓
ทั่วไป	๑
ลูกจ้างประจำ	๑
พนักงานจ้าง	๑๕
รวม	๒๔

ปัญหาและอุปสรรค

- ในด้านการสรรหาบุคลากร ในตำแหน่งสายงานผู้บริหาร ไม่สามารถดำเนินการได้
เท่าที่ควร เนื่องจากหน่วยงานมีอุปสรรค
เกี่ยวกับภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เกินร้อยละ ๓๕

ข้อเสนอแนะ

-ไม่มี

๒. ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ๒๕๖๘	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ
๑.	ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่สอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งหรืองานที่ได้รับมอบหมาย	พิจารณาให้บุคลากรในหน่วยงานเข้ารับการอบรมตามสายงาน เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะด้านต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ตามโครงการ ดังนี้ ๑. หลักสูตร มาตรการสำคัญเกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และภาษี ป้าย ประจำปี ๒๕๖๘ กระบวนการจัดเก็บภาษี การจัดทำเอกสารตอบ คัดค้านฯ ระหว่างวันที่ ๖-๘ ธันวาคม ๒๕๖๗ ๒. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในการดำเนินพัสดุ (ว ๑๑๙) ที่เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน การแข่งขันกีฬา การประชุมของหน่วยงานรัฐ ฯ ระหว่างวันที่ ๒๔-๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ ๓. โครงการขับเคลื่อนเพื่อพัฒนาและยกระดับคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานรัฐ ITA ระหว่างวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๘ ๔. โครงการแนวทางการปฏิบัติและรายละเอียดตามกฎหมายกระทรวง ว่าด้วยการควบคุมป้ายฉบับใหม่ล่าสุดฯ ประกาศกระทรวงมหาดไทยที่ออกใหม่เรื่องการออกแบบโครงสร้าง ฐานราก วัสดุ และระบบบำบัดน้ำเสียที่ต้องใช้ในการตรวจแบบเพื่อออกใบอนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลงเปลี่ยนแปลงการใช้ และการบังคับใช้กฎหมายควบคุมอาคาร ฯ ระหว่างวันที่ ๗-๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ ๕. โครงการขยายผลวิทยากรเพื่อทำหน้าที่ผู้ถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับประวัติศาสตร์ชาติไทยประจำท้องถิ่น ระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ครู) ประจำปี ๒๕๖๘ ระหว่างวันที่ ๒๕ - ๒๗ เมษายน ๒๕๖๘	งบประมาณใช้ไป ๓๐๙,๐๓๒.-	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน ๒๕๖๘	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ
		๖. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีและการเตรียมความพร้อมรองรับ อปท. เป็นหน่วยรับงบประมาณ ระหว่างวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ๗. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร แนวทางปฏิบัติงานพื้นฐานการเงินการคลังท้องถิ่น การตรวจฎีกา การจัดทำเอกสารประกอบฎีกา (level ๓) ที่สอดคล้องกับระเบียบการเบิกจ่ายเพื่อลดข้อผิดพลาดฯ ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ๘. อบรมเชิงปฏิบัติการระบบฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมและพื้นที่สีเขียว(Thai Green Urbsn : TGU) ภาคตะวันออก ระหว่างวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๘ ๙. แนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๙ การจำแนกแผนงาน/งบรายจ่าย/ประเภทรายจ่าย ฯ ระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๘ ๑๐. การจัดสัมมนาให้ความรู้ในการพิจารณาก่อสร้างอาคารที่ดำเนินการ ตามเกณฑ์มาตรฐานอาคารด้านพลังงานให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตก่อสร้างอาคาร ครั้งที่ ๖ ระหว่างวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๘ ๑๑. วิธีปฏิบัติที่ถูกต้องเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง แนวทางการพิจารณา อุทธรณ์ การแก้ไขสัญญา การขยายเวลา การงด/ลดค่าปรับ การตรวจ รับพัสดุฯระหว่างวันที่ ๒๗-๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๘		

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน ๒๕๖๘	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ
		๖. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีและการเตรียมความพร้อมรองรับ อปท. เป็นหน่วยรับงบประมาณ ระหว่างวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ๗. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร แนวทางปฏิบัติงานพื้นฐานการเงินการคลังท้องถิ่น การตรวจฎีกา การจัดทำเอกสารประกอบฎีกา (level ๓) ที่สอดคล้องกับระเบียบการเบิกจ่ายเพื่อลดข้อผิดพลาดฯ ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ๘. อบรมเชิงปฏิบัติการระบบฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมมาและพื้นที่สีเขียว(Thai Green Urbsn : TGU) ภาคตะวันออก ระหว่างวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๘ ๙. แนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๙ การจำแนกแผนงาน/งบรายจ่าย/ประเภทรายจ่าย ฯ ระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๘ ๑๐. การจัดสัมมนาให้ความรู้ในการพิจารณาก่อสร้างอาคารที่ดำเนินการ ตามเกณฑ์มาตรฐานอาคารด้านพลังงานให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตก่อสร้างอาคาร ครั้งที่ ๖ ระหว่างวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๘ ๑๑. วิธีปฏิบัติที่ถูกต้องเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง แนวทางการพิจารณา อุทธรณ์ การแก้ไขสัญญา การขยายเวลา การงด/ลดค่าปรับ การตรวจ รับพัสดุฯระหว่างวันที่ ๒๗-๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๘		

ข้อมูลผู้เข้ารับการฝึกอบรมหรือพัฒนาทรัพยากรบุคคล

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม
๑. หลักสูตร มาตรการสำคัญเกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และภาษี ป้าย ประจำปี ๒๕๖๘ กระบวนการจัดเก็บภาษี การจัดทำเอกสารตอบ คัดค้านฯ ระหว่างวันที่ ๖-๘ ธันวาคม ๒๕๖๗	๑ คน
๒. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในการดำเนินพัสดุ (ว ๑๑๙) ที่เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน การแข่งขันกีฬา การประชุมของหน่วยงานรัฐ ฯ ระหว่างวันที่ ๒๔-๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๗	๑ คน
๓. โครงการขับเคลื่อนเพื่อพัฒนาและยกระดับคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานรัฐ ITA ระหว่างวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๘	๑ คน
๔. โครงการแนวทางการปฏิบัติและรายละเอียดตามกฎหมายกระทรวง ว่าด้วยการควบคุมป้ายฉบับใหม่ล่าสุดฯ ประกาศกระทรวงมหาดไทยที่ออกใหม่เรื่องการออกแบบโครงสร้าง ฐานราก วัสดุ และระบบบำบัดน้ำเสียที่ต้องใช้ในการตรวจแบบเพื่อออกใบอนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลงเปลี่ยนแปลงการใช้ และการบังคับใช้กฎหมายควบคุมอาคาร ฯ ระหว่างวันที่ ๗-๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘	๒ คน
๕. โครงการขยายผลวิทยากรเพื่อทำหน้าที่ผู้ถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับประวัติศาสตร์ชาติไทย ประจำท้องถิ่น ระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ครู) ประจำปี ๒๕๖๘ ระหว่างวันที่ ๒๕-๒๗ เมษายน ๒๕๖๘	๑ คน
๖. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีและการเตรียมความพร้อมรองรับ อปท. เป็นหน่วยรับงบประมาณ ระหว่างวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๘	๑ คน
๗. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร แนวทางปฏิบัติงานพื้นฐานการเงินการคลังท้องถิ่น การตรวจฎีกา การจัดทำเอกสารประกอบฎีกา (level ๓) ที่สอดคล้องกับระเบียบการเบิกจ่าย เพื่อลดข้อผิดพลาดฯ ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๘	๒ คน
๘. อบรมเชิงปฏิบัติการระบบฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมและพื้นที่สีเขียว(Thai Green Urbans : TGU) ภาคตะวันออก ระหว่างวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๘	๒ คน
๙. แนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๙ การจำแนกแผนงาน/งบรายจ่าย/ประเภทรายจ่าย ฯ ระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๘	๑ คน
๑๐. การจัดสัมมนาให้ความรู้ในการพิจารณาก่อสร้างอาคารที่ดำเนินการ ตามเกณฑ์มาตรฐานอาคารด้านพลังงานให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตก่อสร้างอาคาร ครั้งที่ ๖ ระหว่างวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๘	๑ คน
๑๑ วิธีปฏิบัติที่ถูกต้องเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง แนวทางการพิจารณา อุทธรณ์ การแก้ไขสัญญา การขยายเวลา การงด/ลด ค่าปรับ การตรวจ รับพัสดุฯระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๘	๖ คน